

'Human impact'

"人間が及ぼす影響"

Influence of the human factor on a sustainable, profitable greenhouse business!

持続可能かつ高収益なハウス事業に対する人的要因の影響

Aad van den Berg Manager Knowledge Development Horticulture CEO Delphy Japan Co. Ltd.

アード・ファン・デン・ベルグ 園芸部門知識開発マネージャー 株式会社デルフィージャパンCEO

Worldwide Expertise for Food & Flowers

食物と花の世界的な専門技術

Horticultural Times

November 21, 2025

Growers are extinct 姿を消した生産者

Amsterdam - With the increasing use of Artificial Intelligence (AI) in the Horticulture sector, growers have had less and less influence on their cultivation strategy. It has now come to a point that all cultivations are more efficient when operated by AI instead of a grower. It is safe to say that the craft of growing is extinct.

アムステルダム - 園芸分野における人工知 能(AI)の利用が増加するにつれて、栽培戦 略に対する生産者の影響力は縮小し続けて きた。今では、AIが生産者の代わりを務めた 方が、あらゆる栽培の効率が上がるように なった。人の手で栽培する技術は廃れたと



言ってよいだろう。



Human influence today

現在の人間が及ぼす影響



What produces your healthy food;

technology and hardware ... or?

健康的な食物を生み出すものとは?

それは、技術や設備よりも……







The grower with advanced agricultural knowledge and expertise, is the person that all environmental factors manage optimally to utilize the natural strength and potential of plants maximally!

農業に関する高度な知識と専門技術を有する生産者とは、あらゆる環境要素を最適な方法で管理することにより、植物の本来の力と可能性を最大限に活用する人!

Plant - People - Profit

植物-人-利益













Development in horticulture

園芸の発展



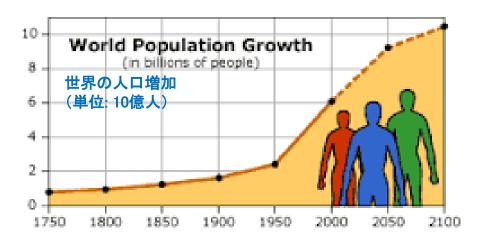








Increase of world population 世界人口の増加



Increase of food demand 食料需要の増加



Increase of wealth and richdom 富と財産の増加



Increase of food quality & safety 食品の品質と安全性の向上





Circular Economy 循環経済



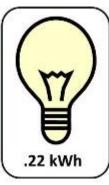
Urbanization 都市化



All kind of foot prints あらゆる種類の環境負荷









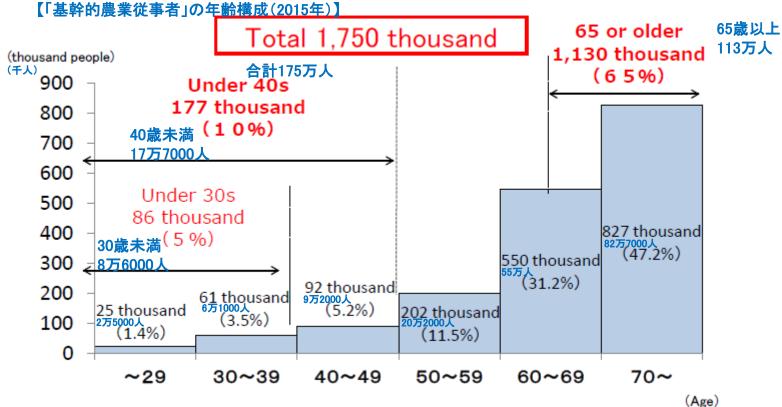




Aging of population in agriculture

農業界の高齢化

[Age structure of "core persons mainly engaged in farming" (2015)]



Source: MAFF, Census of Agriculture and Forestry 2015

"Core persons mainly engaged in farming" are those who engage in farming as a business among total farming population.



(年齢)

Current situation Japanese growers

日本の生産者の現状

- Increase of costs for energy and labor
- Small or too low earnings
- Lacking next generation growers
- Lacking money for investments
- Strict regulation on greenhouse constructions

- エネルギー費と労務費の上昇
- 利益が少額または過少
- 次世代生産者の不足
- 投資資金の不足
- ハウス建設に対する厳しい規制



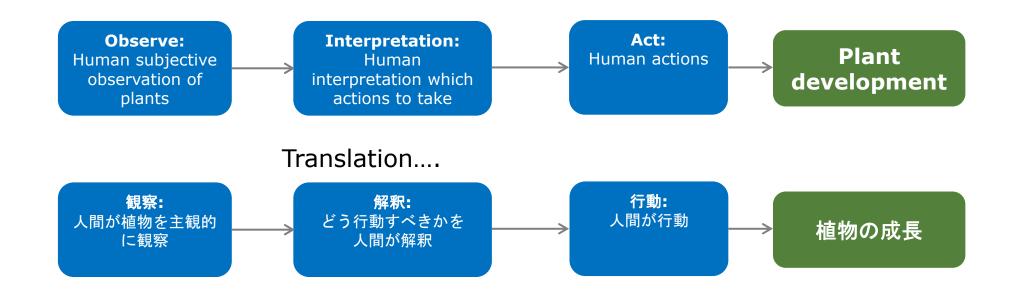
Today's complexity and problems

今日の複雑さと問題点



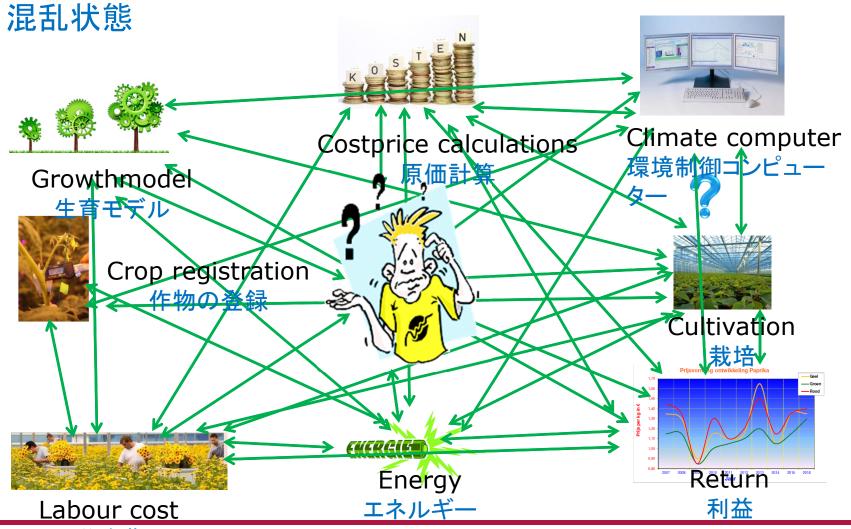
Human observations and actions

人間による観察と行動





Chaos







Challenges in horticulture

園芸における課題

- Less resources requires more technology
- More technologies requires more investment
- More investment requires more income
- More income by higher yield and efficiency
- More efficiency by automation
- More measurements and data interpretation
- More technology requires better grower
- Required: more educated and skilled managers

- 資源の節約には技術の強化が必要
- 技術の強化には投資の拡大が必要
- 投資の拡大には収入の増加が必要
- 収量と効率性の向上による収入の 増加
- 自動化による効率性の向上
- より多くの測定とデータの解釈
- 技術の強化には優秀な生産者が必要
- 知識と技術を兼ね備えた経営者を 増やすことが必要



Solutions on human influence

人間が及ぼす影響に対するソリューション



What helps Japanese grower to develop?

日本の生産者の発展には何が役立つのか?

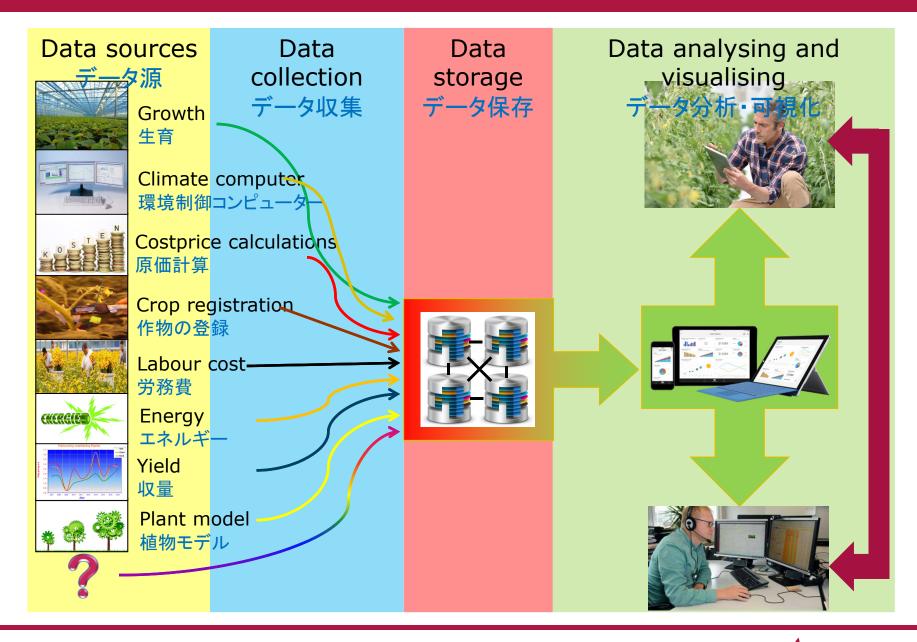
- Earning of profit on existing farm first!
- More yield/income and less costs
- Optimizing cultivation process by innovations
- Reduce costs of energy and labor
- Knowledge is the key to improve
- Profit is the key to develop

- まずは既存の農地で利益を得ること!
- 収量・収入のアップと費用のカット
- イノベーションによる栽培プロセスの 最適化
- エネルギー費と労務費の削減
- 進歩のカギは知識
- 発展のカギは利益



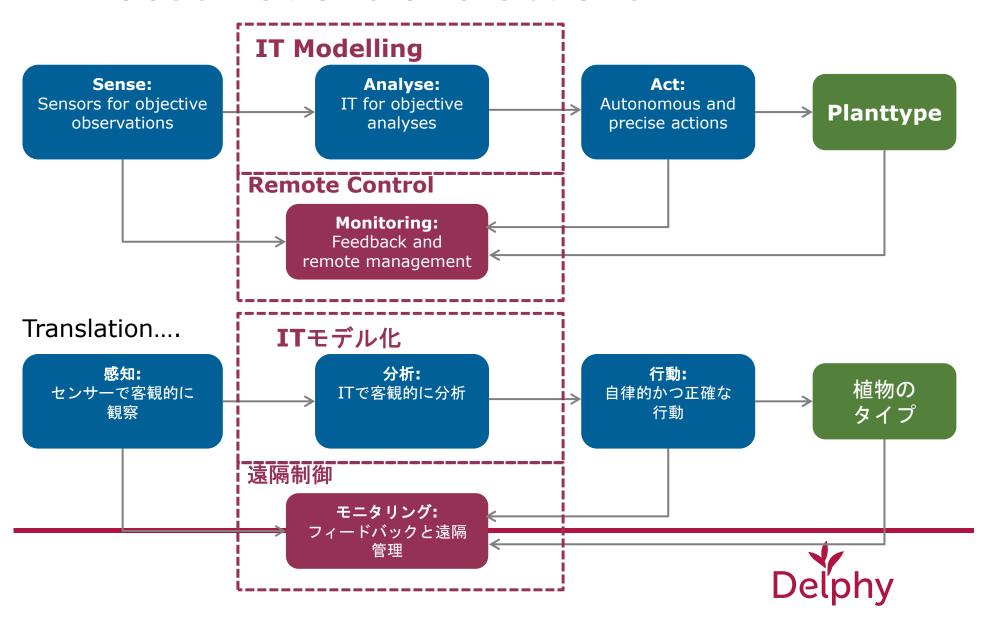
Efficiency by information 情報がもたらす効率性

NOW uncoupled Future coupled 現在分離した状態 将来連結された状態 Climate Labour Control 環境制御 records 労務記録 Labour Growth Energy records management 生育 労務記録 エネルギ-Analytics Climate computer 分析 Energy Growth Sales management manage 販売 ment 生育管理 Sales Fin. admin 財務管理 販売





IT observations and actions ITによる観察と行動



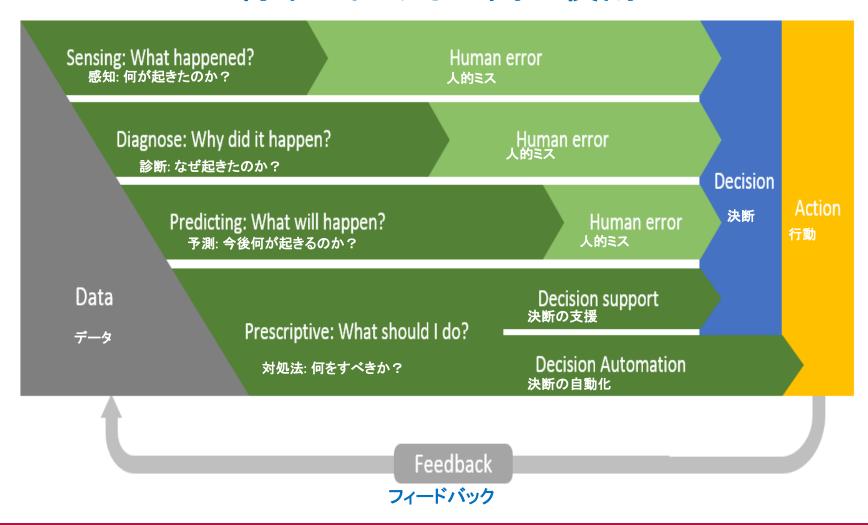
Human role in future

将来における人間の役割



Human role in future

将来における人間の役割





Management and reports

管理と報告

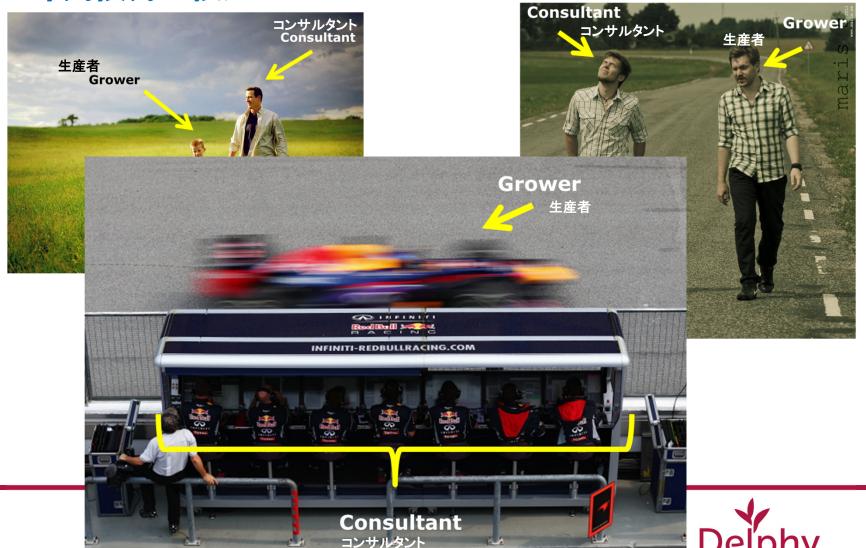
- Improvement of results
- What is current situation?
- Climate data, crop data, fruit quality
- Sensor technology, monitoring
- Strategy for improvement
- Data collection, steps to implement
- Data transferring to management information
- Feedback for management after actions

- 結果の改善
- 現状の把握
- 環境データ、作物データ、果実 品質
- センサー技術、モニタリング
- ・ 改善のための戦略
- データ収集、実施すべき処置
- データの管理情報への移行
- 管理に役立つ行動後のフィード バック



Input of expertise

専門技術の投入



Greenhouse management by data

データによるハウス運営

- More data available (sensor technology)
- Bigger demand for data (optimalisation)
- More data processed (integral interpretation)
- Companies with more locations (uniform)
- Uniform product and quality (prediction)
- Minimize risks (monitoring)
- Internationalization

- 利用可能なデータの増加(センサー技術)
- データに対する需要の増加(最適化)
- 処理されるデータの増加(複合的な解釈)
- 企業の保有する拠点の増加(均一性)
- 均一な生産物と品質(予測)
- リスクの最小化(モニタリング)
- 国際化



Challenges to overcome

克服すべき課題



Autonomous Greenhouse Challenge

自律型ハウスへの挑戦







the cr@perators

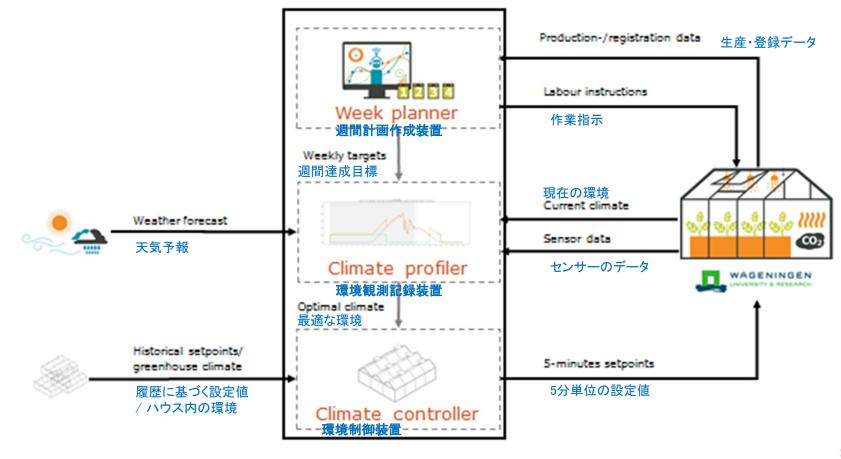






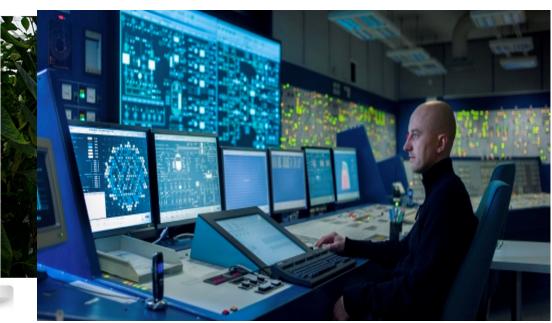
IT development and modelling

IT開発およびモデル化













Effects on Japanese agriculture?

日本の農業に及ぼす効果とは?

Farming image in "old 3 K's" 「旧3K」で表現される農業のイメージ

- <u>K</u>itsui (hard);
- <u>Kitanai</u> (dirty);
- <u>Kiken</u> (dangerous)

- きつい(Kitsui)
- 汚い(Kitanai)
- 危険(Kiken)

これが変化し......

Farming image in "NEW 3 K's" 「新3K」で表現される農業のイメージ

- <u>K</u>akkoii (cool);
- <u>K</u>andoteki (impressive);
- <u>K</u>asegeru (profitable)

- かっこいい(Kakkoii)
- 感動的(Kandoteki)
- 稼げる(Kasegeru)

Source: MAFF 出典: 農林水産省



2025年11月21日

Horticultural Times

November 21, 2025

Growers are extinct 姿を消した生産者

Amsterdam - With the increasing use of Artificial Intelligence (AI) in the Horticulture sector, growers have had less

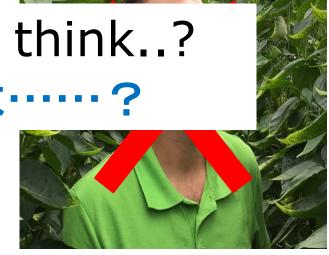
and less strategy. What do you think..?

all cultiv

operated 皆様のご意見は……? safe to s...,

extinct.

アムステルダム - 園芸分野における人工知 能(AI)の利用が増加するにつれて、栽培戦 略に対する生産者の影響力は縮小し続けて きた。今では、AIが生産者の代わりを務めた 方が、あらゆる栽培の効率が上がるように なった。人の手で栽培する技術は廃れたと









Thanks for your attention

ご静聴ありがとうございました

Delphy Japan Co. Ltd. your knowledge partner 株式会社デルフィージャパン 皆様の知識パートナー



Worldwide Expertise for Food & Flowers

食物と花の世界的な専門技術